



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

**INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO**

abril de 2025

## DISCURSO RECTOR (S) JUAN MANUEL FIERRO BUSTOS INAUGURACIÓN AÑO ACADÉMICO

Estimadas y Estimados integrantes de la comunidad Universitaria

El pasado 11 de marzo, conmemoramos el cuadragésimo cuarto aniversario institucional. Hoy, 22 de abril, nos congregamos para inaugurar el año académico. Marzo nos hace reencontrarnos con nuestra gran historia, mientras que el rito de iniciar un nuevo ciclo, revive el espíritu y revitaliza las fuerzas que han empujado y sostenido un proyecto universitario del que somos continuadores y garantes. La Universidad de la Frontera está más viva que nunca, nuestra comunidad ávida de continuar honrando su tradición y dispuesta a enfrentar con unidad, creatividad y sacrificio, los desafíos que acompañarán el 2025.

Será, no cabe duda, un año complejo; a la envergadura de las tareas que nos hemos propuesto, debemos sumar las condiciones en que tendremos que ejecutarlas. A escala nacional, enfrentaremos un agitado año electoral; desde el exterior, la guerra comercial, el rebrote de radicalismos políticos, y el posible escalamiento de conflictos locales, generarán escenarios difíciles de prever. No es la primera vez que lidiaremos con la incertidumbre; cada vez que nos hemos encontrado con obstáculos, ha emergido el temple y el arrojo institucional para idear, colectivamente, la fórmula que nos mantenga en la ruta del progreso. **Lo hemos hecho antes, lo estamos haciendo hoy y lo haremos todas las veces que sea necesario.**

Sabemos que no será fácil, pensar nuestro futuro en medio de una desaceleración económica, representa un desafío gigante, un reto que demandará, a cada uno de nosotros, una gran cuota de comprensión y



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

generosidad. Vivimos cerca de seis años en un estado de irrealidad permanente, donde el gran problema económico, el de la escasez, no parecía vivir entre nosotros. El golpe que hemos recibido y del cual aún no nos recuperamos reinstala, con dramatismo, **el principio de realidad**. Debemos asumir nuestra fragilidad económica, entender que será imposible recuperar nuestra anterior condición si no estamos dispuestos a ceder, a cambiar nuestras prácticas culturales o a renunciar a privilegios concedidos en una realidad hoy inexistente.

Créanme, no me acomoda el momento que vivimos, ni lo que resulta necesario para superarlo. Comprendo los desagradados generados por la restricción, y las sensibilidades que se remueven cuando hablamos de sacrificio pero, **debo insistir en esto**, no tenemos más caminos. Nuestra viabilidad depende, en grado importante, de nuestra capacidad para entender este delicado momento, y entregar a la institución condiciones que permitan, al más breve plazo, reparar los daños provocados por una administración irresponsable.

Ha sido esta natural disposición a defender nuestro proyecto, lo que nos ha hecho fuertes. Y esta es la razón del porque hoy les invito a levantar la vista y rescatar aquello que la dolorosa contingencia que vivimos, terminó por omitir, o que una prensa, a veces interesada, resolvió relegar.

No nos cansaremos de repetirlo: **Somos una gran Universidad**. Rechazamos ser juzgados por una infortunada serie de decisiones que han interrumpido, **y de esto debemos estar muy seguros**, momentáneamente la velocidad de nuestro avance. **Un justo examen y una valoración imparcial, no pueden hacerse a espaldas de nuestra historia, de la tradición de la que provenimos, ni de aquello que nos define y nos alienta: la producción de conocimiento, la formación de personas, de su calidad humana y profesional; de la necesidad de contribuir al desarrollo del mundo público, del bienestar social y del cultivo y promoción del arte.**



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

La prueba de nuestra fortaleza, es que pese a los difíciles momentos que vivimos, nuestros resultados más importantes, aquellos ligados al sentido de nuestra labor, y al ser profundo de la Academia, **no han sufrido daños.**

En el breve tiempo del que dispongo, comentaré solo una pequeña fracción de los enormes logros que hemos alcanzado, testimonios del compromiso y el espíritu que nos mueve.

I

Venciendo las predicciones más pesimistas alcanzamos, en 2025, una matrícula que además de superar las vacantes disponibles, reafirma el enorme prestigio y vigor de nuestra formación pre y postgradual. Más de 2400 estudiantes de pregrado se han incorporado a nuestra institución. En términos de la calidad de quienes optan por nosotros, ocupamos **el tercer lugar, entre la Universidades estatales**, con el mejor Puntaje Promedio PAES.

La comunidad regional y nacional han reconocido que nuestra Universidad **no se ha apartado de la excelencia, no ha claudicado en su opción por la calidad** y que persiste, **y persistirá**, en entregar lo mejor de sí a quienes resuelvan construir su proyecto personal y profesional con nosotros. **No nos está permitido descuidar este patrimonio, su resguardo y proyección debe ser tarea fundamental para cada miembro de esta universidad.**

Nuestro desempeño en el área de formación ha sido notable. Todos los programas elegibles, hoy se encuentran Acreditados. No solo eso, hemos sido capaces de elevar el promedio de años de acreditación de los Doctorados, Magíster, Especialidades Médicas, Especialidades Odontológicas y Pregrado mejorando, significativamente, las **tasas de graduación y de retención** en cada uno de estos Programas. Hemos estrechado la distancia entre la Investigación y la formación incorporando estudiantes, en forma creciente, en equipos con



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

producción científica consolidada. El resultado más revelador de esta articulación es que durante 2023, tal como lo indica nuestro Informe de Autoevaluación, el **21% de los artículos WOS** generados por la Universidad, fueron elaborados en coautoría con estudiantes de pre y postgrado.

## II

La voluntad institucional por escalar hacia mayores grados de complejidad, está plenamente refrendada por los resultados alcanzados por nuestros investigadores en los concursos **FONDECYT** Regular, de Iniciación y de Post doctorado. En enero de 2025, nuestra institución ocupó **el segundo lugar**, entre las **universidades estatales regionales**, con más iniciativas financiadas (21 Fondecyt regular); logró **la primera posición, en el ámbito estatal regional**, con Fondecyt de Iniciación (15 propuestas financiadas) y se alzó como **la primera institución estatal regional** en Fondecyt de Post doctorado (10 proyectos).

Estas contundentes evidencias, dan cuenta de una función universitaria consolidada, la curva de crecimiento de las adjudicaciones confirma la fuerte presencia de la producción científica, además de la solidez y prestigio de quienes hoy se dedican a la indagación disciplinaria en la institución. En la versión más reciente del ranking elaborado por la Universidad de Stanford, 19 de nuestros Académicos/as, fueron reconocidos por su impacto y relevancia científica a nivel mundial.

El valor que agregan estos conocimientos al desarrollo social y al progreso económico del país, constituyen un incuestionable testimonio de nuestra vocación por contribuir a la sociedad, cumpliendo, **ante todo evento y situación**, con el mandato que la ley y la sociedad han delegado en las Universidades estatales. Tal cual dispone la ley **21094**, nos sentimos parte integrante del Estado y, en esa condición, orientamos todos nuestros esfuerzos a la satisfacción de *“las necesidades e intereses generales de la sociedad”* que,



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

en nuestro caso, se expresan en una región culturalmente diversa; económica y socialmente inequitativa, y desigual, respecto al acceso y goce de los bienes públicos. Estas son, indudablemente, nuestras preocupaciones; estas han sido, durante más de cuatro décadas, las motivaciones que inspiran nuestra labor.

### III

La voluntad por el logro del bienestar y de mayores cuotas de equidad, también se han proyectado a nivel interno. Las políticas que nos regulan, además de perseguir propósitos, han expresado la cultura de la organización y el pulso de la sociedad a la que servimos. En otros términos, estos instrumentos han procurado atender a los miembros de nuestra comunidad en su doble condición: la de ciudadanos/as y la de universitarios/as. La reciente certificación otorgada por el **PNUD** a nuestra Universidad (Sello nivel plata), además de verificar que la institución cumple con **52** de los **59** requerimientos exigidos por el Sello (88,1% de satisfacción), convierte a nuestra institución en la primera **universidad estatal en recibir este importante reconocimiento**.

Sabemos que aún resta mucho por hacer en este campo; sabemos, también, que la sola mejora de las cifras constituye un logro parcial si no somos capaces de generar un hábitat que resguarde, efectivamente, la igualdad y la equidad de género. **No creo que haya desacuerdo respecto a la necesidad de continuar avanzando en este terreno, como tampoco, que alguno de nosotros desconozca los genuinos esfuerzos que hemos hecho para estrechar las brechas que aún persisten**. Profundizar el cambio cultural y continuar abriendo vías y oportunidades para eliminar las diferencias, se alza como una gran tarea para los próximos años.



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

#### IV

Hacia el exterior, la asociatividad de nuestra Universidad se ha expandido en forma considerable. En Vinculación con el Medio se han dado importantes pasos hacia la bidireccionalidad, resguardando el doble impacto que deben exhibir estas iniciativas: mejorar la calidad de vida de los destinatarios y, en nuestro caso, agudizar la conexión con el entorno. A la calidad y número de intervenciones, la institución ha sumado **sentido e identidad**, implementando acciones donde prevalecen los requerimientos de los interesados, en los términos y condiciones sugeridos por los demandantes. Del mismo modo, la cobertura temática de estas actividades se ha multiplicado, cubriendo el amplio arco disciplinar cultivado en la Universidad: Medicina, Educación, Agronomía, Gobierno, Ciudadanía, Informática, Interculturalidad, Derecho, Género, Literatura, Historia, Artes visuales, son solo algunas de la áreas que hoy pueblan e inspiran nuestros lazos con el medio.

En el plano internacional, la institución ha logrado consolidar una robusta red de contactos y convenios a los que nuestros Estudiantes, Investigadores y Programas se han integrado, consolidando un circuito de alcance global. Esta proyección se ha traducido, también, en la internacionalización de nuestras publicaciones. Siguiendo los indicadores vertidos en el Informe de Autoevaluación (**2018-2023**), de las publicaciones científicas registradas por **WOS**, el **68%** incluyen la participación de investigadoras/investigadores extranjeros/as, sumando a la institución a importantes redes globales de investigación. Esta articulación ha incrementado, también, la calidad de nuestra producción científica: durante **2023**, del total de publicaciones **WOS** con coautoría internacional, el **77%** se ubican en **Q1 y Q2**.



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO

abril de 2025

Podríamos invertir buena parte de esta mañana, destacando los logros y avances en estas y otras áreas. Los que hoy he compartido con ustedes, representan una mínima fracción de lo que la Universidad ha alcanzado estos últimos años, base sobre la cual construiremos este 2025. Los detalles de estos notables desempeños están contenidos en el Informe de Autoevaluación que, les solicito, revisen en detalle.

Lo reitero: **¡somos una gran Universidad!**, un tropiezo debe enseñarnos, **no detenernos**. Es imprescindible que sigamos activos y en movimiento, destinando el máximo de energías en la recomposición de la Universidad que tanto queremos. Por nuestra parte, hemos trabajado incesantemente para garantizar la viabilidad financiera de la institución, impulsando y preparando con entusiasmo la próxima visita de los pares de la CNA; hemos iniciado el proceso de normalización de la gobernanza interior y el de instalación de los estatutos modificados, avanzando, también, en el rescate reputacional de la institución. El cumplimiento de estas metas supone ajustes no solo presupuestarios, sino también políticos que, al corto plazo, definirán nuestra posición en el conjunto de Universidades chilenas, y modificarán el ejercicio de nuestra ciudadanía.

Debemos asumir con máxima responsabilidad cada uno de estos procesos. La gestión económica, definirá nuestra viabilidad; los nuevos estatutos, nuestra capacidad de conducirnos; y la Acreditación, nuestro estatus en el voluminoso grupo de universidades chilenas. **El exitoso cierre de cada uno de estos procesos requiere del esfuerzo, la generosidad y el sacrificio de cada uno/a de nosotros/as.**

Les invito a mirar y afrontar el 2025 no desde la fragilidad, sino desde las oportunidades; no desde la inmovilidad y el desencanto, sino desde la voluntad y el compromiso. Hemos hecho tanto, somos la feliz deriva de la Universidades de Chile y Técnica del Estado somos, también, fruto del esfuerzo y dedicación



UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR (S)  
DR. JUAN MANUEL  
FIERRO BUSTOS

**INAUGURACIÓN AÑO  
ACADÉMICO**

abril de 2025

de cientos de administrativos, estudiantes, profesionales y académicos que estuvieron aquí mucho antes que nosotros.

Por más de cuarenta años nos hemos ocupado de la formación de los hijos de esta tierra, celebrando la cultura de sus pueblos y mejorando la vida de su gente. Hemos cumplido, a cabalidad, las responsabilidades que acompañan a una Universidad como la nuestra, garantizando el acceso a una educación de calidad, favoreciendo el respeto y la promoción del sistema democrático, el libre acceso a los bienes públicos, y el derecho al disfrute de una vida digna. Como fieles representantes de la educación pública y laica, no abrazamos credos ni ideologías, el nuestro es un espacio diverso, donde la discrepancia prospera nutriendo a la sociedad con nuevos hallazgos y horizontes.

Amigos y amigas, queridos y queridas colegas

Los y las convoco a defender este enorme patrimonio, a preservar la herencia que hemos recibido, y a convertirnos en el siguiente eslabón para que otros, con menos urgencias que nosotros, **conserven, engrandezcan y proyecten** el alma y la obra de esta gran Universidad.

**Viva nuestra Universidad!!**