



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

DISCURSO RECTOR EDUARDO HEBEL WEISS INAUGURACIÓN AÑO ACADÉMICO 2019 Y CELEBRACIÓN DEL XXXVIII DE LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA.

Estimadas autoridades locales y regionales; autoridades universitarias, docentes, investigadores, estudiantes, funcionarios, amigos y familiares: reciban todas y todo un saludo fraterno. Un reconocimiento especial al ex Rector Sergio Bravo, quien hoy recibirá la Distinción “Medalla Trayectoria Académica”, por todos los años dedicados a la Universidad, por su gestión como rector y por todo su talento y esfuerzos desplegados a lo largo de los años. Una vez más, gracias Sergio por haber liderado esta institución con éxito, éxito que culminó el año recién pasado con la acreditación institucional por 6 años, siendo la primera universidad estatal de regiones en recibir tal reconocimiento.

Quiero, además comenzar estas palabras de una manera distinta.

Hoy es el Día Internacional de la Mujer, escenario que indiscutiblemente cobra mayor relevancia para nosotros como Universidad de La Frontera – ya que celebramos a las mujeres de nuestra institución - y al mismo tiempo Inauguramos el Año Académico 2019 y Celebramos nuestros 38 años de vida como Universidad.

Es así como, mi segundo saludo va para nuestra invitada especial de esta jornada: la Dra. Elizabeth Lira, Premio Nacional de Humanidades y Ciencias Sociales 2017, quien estará cargo de la clase magistral para comenzar formalmente este 2019.

Estimados colegas. A siete meses de haber asumido un nuevo gobierno universitario, quiero reiterar mis agradecimientos por el respaldo que he recibido, el cual reconozco ampliamente renovando día a día mi compromiso con una gestión responsable, la formación de calidad de profesionales y de graduados, la investigación pertinente, el desarrollo de



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

la gente de nuestra región y del país; todo ello sustentado por el respeto a las diferencias y valoración por el ser humano.

Reitero que mis aspiraciones son consolidar una universidad sensible y contribuyente al desarrollo de la sociedad a la que nos debemos; solidaria, capaz de convertir nuestra producción científica en insumos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos; esto último que hemos calificado como “Ciencia con Sentido”.

Al mismo tiempo -como lo he repetido innumerables veces, pero que nunca está de más recordarlo- quiero que seamos una universidad vinculada territorio, tanto para agregar calidad a las funciones universitarias, como para disponer de más y mejores alternativas para aportar al progreso de La Araucanía, garantizando el mejor de los servicios a los miles de estudiantes que nos eligen para formarse profesionalmente.

Las personas al centro, el respeto mutuo y la transparencia son los pilares que sustentan mi gobierno universitario. Y seguiré en ese camino porque estoy convencido que es nuestro deber ético fomentar y fortalecer relaciones humanas más justas, equitativas y en base a altos estándares de convivencia.

En ese sentido, hoy quiero reconocer a 5 personas que trascendieron en el año académico 2018-2019:

En primer lugar, a la Dra. María de Luz Mora, quien fuera elegida como ciudadana Ilustre y destacada de Temuco y reconocida por la Municipalidad de nuestra ciudad el pasado 22 de febrero, por su aporte en investigación al país, la región y la formación de científicos. Para ella pido un aplauso.

Otras tres personas, no son académicos. Pero jugaron un rol vital para la UFRO. Como bien saben, nuestro Fundo Maquehue -principal espacio académico en la formación de profesionales agroforestales- sufrió un incendio que arrasó con una superficie aproximada de 53 hectáreas de bosque nativo, plantaciones de frutales y maquinarias.



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

Y no fue más, por allí estaban Matías Jaramillo, administrador; Rodolfo Buck, ayudante de investigación del programa de fruticultura, y Jorge Sáez, sub administrador de Maquehue, quienes junto a Compañías de Bomberos literalmente, combatieron el fuego con todo lo que pudieron, trabajando más de 14 horas diarias durante días. Esto, colegas, es el sentido de pertenencia a una institución.

Sin duda, ellos también merecen un aplauso, por su compromiso y determinación para enfrentar una situación tan grave como lo es un incendio.

El quinto reconocimiento es para la Dra. Yesica González, quien con gran determinación levantó un proyecto emblemático para la universidad, que fue la creación de una Dirección de Equidad de Género. Un avance notable dados los tiempos en que vivimos. Las movilizaciones estudiantiles del año pasado fueron un hito coyuntural para el país y la UFRO no estuvo ajena. Más adelante me referiré en detalle sobre este tema, pero por ahora quiero felicitar a la Dra. González por haber puesto todo su talento, conocimiento y experiencia para formar esta dirección pionera en nuestra casa de estudios.

Los logros representados en nuestro homenajeado y en las personas a quienes damos nuestro reconocimiento, son parte importante de todos nuestros logros – numerosos, significativos y que son el fruto del trabajo conjunto – confirman lo que en tantas ocasiones me han escuchado señalar: el principal y más importante activo de la Universidad de La Frontera son las personas. Gracias por la entrega, gracias por perseverar, gracias por convertir cada logro en una potente motivación para ir renovando periódicamente las energías, para disponerse a nuevos desafíos.

Estos desafíos que se manifiestan en las demandas del desarrollo regional y nacional, y que junto al creciente proceso de internacionalización que vive nuestra sociedad, implican para el país y para nuestra universidad, nuevas exigencias en términos de capacidad de creación de conocimiento, formación de capital humano altamente calificado y transferencia tecnológica. A ello se agrega el escenario incierto en que se propone la Reforma a la Educación Superior.



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019

En cuanto a la manifestación de esas demandas, claramente tenemos que enfrentar exitosa y creativamente la **Internacionalización** progresiva y constante de nuestra universidad, concebida ésta como un proceso transversal, dinámico y comprehensivo que involucre a toda la comunidad universitaria; con el propósito de incorporar esta dimensión a todas sus actividades, expandiendo y consolidando las redes internacionales con estándares de alta calidad.

Sin embargo, la internacionalización queda incompleta cuando la consideramos en su dimensión **intercultural**. Ahí, necesariamente tenemos que reconocer que vivimos y convivimos con una sociedad culturalmente cambiante. No solo lo vemos reflejado en el número de académicos y estudiantes extranjeros que visitan o estudian en nuestra universidad. Hoy, la convivencia con distintas culturas en esta ciudad, es una realidad que no podemos in-visibilizar. En un futuro cercano nuestras aulas serán testigo de aquello, y debemos estar preparados.

Tampoco podemos olvidar a nuestros pueblos originarios, que día a día siguen evidenciando una sabiduría ancestral y sumando reconocimientos -pero también luchas- y en ese contexto, la Universidad de La Frontera debe seguir siendo parte de ese continuo saber, generando conocimiento pertinente que pueda dar cuenta de cómo relevar su historia y legado y cómo abordar los problemas que surjan.

La interculturalidad entonces se nos asoma como un ámbito complejo que va desde la consideración de nuestros pueblos originarios hasta el cultivo de redes y relaciones internacionales. Es la demostración clara de que los Estados y la vida cotidiana de los ciudadanos se manifiestan dentro de una era de globalización e interdependencia. Y es aquí donde la Universidad de La Frontera tiene el reto de constituirse en el **principal referente en la creación de conocimiento al servicio de la región**, una universidad compleja, con alcances a nivel nacional e internacional. Para ello, nos urge profundizar nuestras relaciones con las problemáticas de **nuestro territorio**, con nuestra gente, empaparnos de lo que sucede socio-políticamente a nivel nacional e internacional, estableciendo vínculos con los actores que esperan que la Universidad de La Frontera sea una guía, un apoyo y referente para dar respuesta a sus requerimientos.



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019

Desde que hace 7 meses emprendimos este camino colectivo nos propusimos avanzar sobre la base de algunas convicciones. Estábamos y estamos convencidos en que el desarrollo de nuestra universidad sólo es posible con la participación de todas y todos, cuyos cimientos son las relaciones basadas en la confianza y la **asociatividad** proactiva basada en esa confianza.

Entramos entonces, a un tiempo que nos demanda mayor colaboración. De visualizar nuestras posibilidades y todas las oportunidades que el mundo y la institución nos ofrecen. No podemos centrarnos en las carencias. Tendremos que trabajar duro para convencernos que es posible derrotar la apatía y el individualismo para encontrar consensos y abordar creativa e inteligentemente esas oportunidades. Para ello es indispensable que podamos distinguir entre lo urgente y lo importante. Los liderazgos piramidales no sirven, y es indispensable tener más horizontalidad y participación en la toma de decisiones.

La respuesta a estos desafíos requerirá de acciones que hay que implementar con profundo respeto a la cultura institucional, de modo de ir congregando y articulando voluntades para alcanzar esos propósitos dentro de una mejor gestión de la complejización y desarrollo de nuestra Universidad de La Frontera.

Y es desde punto de inflexión donde les invito a sentirse convocados a pensar nuestra universidad en función de la oportunidad que se nos presenta en la elaboración de nuestros nuevos **estatutos**. Una mirada tradicional nos llevaría a ver como amenaza esta obligación legal que es la elaboración de nuevos estatutos. Aprendimos y fuimos exitosos en navegar en un mar de incertidumbres y paulatino abandono del Estado que se nos impuso desde nuestra creación en 1981.

Pero no está en nuestra tradición ser actores pasivos frente a las imposiciones del Estado y sus diversos instrumentos de control. Tenemos la oportunidad de reflejar en nuestros estatutos, lo mejor de lo nuestro: La impronta de una universidad que premunida de sólidos valores institucionales, se articula creativa e inteligentemente con un entorno global complejo, que incluye las demandas de desarrollo de nuestros



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019

territorios, que recoge las dimensiones de una ecología social compleja en un metacontexto de la nueva era digital.

La capacidad de respuesta a desafíos que forman parte de nuestro acervo cultural, es lo que hemos desarrollado durante todos estos años, en contextos también difíciles y desafiantes; en momentos tan preocupantes como el que vivimos. Tengo la certeza que sabremos conducirnos con mesura, eficiencia y sin temores en la ejecución de nuestras tareas, concentrándonos en lo fundamental de ellas y descartando distractores circunstanciales que nada aportan a la sustentabilidad de nuestra querida institución. Confío en las habilidades adquiridas por todos y cada uno de nosotros durante todos estos años.

El año que estamos iniciando nos demandará mucho trabajo. Por un lado, lo ya mencionado en relación a los estatutos. Por otra parte, debemos idear acciones e impulsar ajustes para neutralizar los riesgos de un entorno complejo con la actualización de nuestro plan de desarrollo institucional.

En consideración a nuestros principios y frente a los desafíos del entorno nuestra universidad está desafiada a hacer el mejor uso posible de la riqueza de sus recursos humanos para abordar un futuro complejo, dinámico y cambiante.

En este escenario, requerimos de sistemas muy eficientes de administración y gestión, coherentes con los mecanismos actuales y futuros de financiamiento y con estructuras organizacionales que nos permitan adecuarnos en forma rápida y eficaz a las modificaciones que está sufriendo el Sistema de Educación Superior, sin obviar el valor de las personas que movilizan y encarnan estos sistemas de gestión.

Quiero aquí enfatizar una mirada que instalé en la cuenta pública: No es juego de palabras: los **sistemas** de gestión, requieren de miradas **sistémicas**, articuladoras, integrales, transversales. Son como engranajes que se acoplan y conversan entre sí. Y esto va desde lo individual a lo colectivo.



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

Les invito a pensar la universidad como un todo interrelacionado e integrado. Lo que hacemos hoy aquí, ahora, en la cotidianeidad tiene consecuencias insospechadas en otra parte de la institución.

Tratemos, antes de actuar, de tomar en consideración las consecuencias de nuestras acciones. Y partamos desde lo básico: la consideración y el respeto al OTRO como legítimo otro en la convivencia, es decir, lo que Maturana denomina amor.

Esta mirada sistémica, integral, amorosa, debe plasmarse en estilos de liderazgos, en todos los niveles de la organización. El desafío es salirse del ego-sistema, para tener miradas globales y operar dentro de un ecosistema de responsabilidades. Se trata de dejar de ejercer el poder por el poder, para liderar con responsabilidad, que no es otra cosa que la capacidad de tener respuestas apropiadas para el bienestar de todas y todos, y por extensión, de la institución.

Tenemos una tremenda oportunidad de plasmar estos principios de gestión, en nuestro mapa de actuaciones que es el Plan de Desarrollo Institucional. La coyuntura actual nos brinda la oportunidad de abocarnos a la tarea de diseñar un nuevo Plan de Desarrollo y de dirigir nuestra mirada hacia nuevas formas de asumir los desafíos en el contexto descrito anteriormente. Ya hemos dado pasos en ese sentido: A fines de mes tendremos listo el nuevo Cuadro de Mando de transición construido participativamente.

Convoco con el mayor entusiasmo a toda la comunidad universitaria a estar alertas al llamado a construir esta nueva Hoja de Ruta que orientará nuestro quehacer en la próxima década. Esta es una tarea de tremenda relevancia para nuestra institución. Así como asumimos con entusiasmo y responsabilidad la acreditación institucional, apelo al mismo entusiasmo y responsabilidad a participar en lo que denominaremos 2019, el año de la planificación. Ahí volcaremos las respuestas a los grandes desafíos y plasmaremos los principios de gestión ya enunciados.

Pensar en modelos más incluyentes intra y extra universidad y establecer un tejido virtuoso que incorpore más el conocimiento, su construcción, la



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

proyección internacional y la innovación, deben ser parte de estos grandes desafíos, particularmente en nuestra Región. El reto de la gestión universitaria en estos nuevos escenarios que comienzan a abrirse, es cómo enfrentar y resolver las limitaciones estructurales tradicionales para llegar a ser parte viva y activa de esta humanidad globalizada en la era de la información y el conocimiento y en particular, en ser parte proactiva en la construcción de los nuevos escenarios de la educación superior chilena.

Lo anterior requiere de una revisión de nuestra estructura organizacional. La complejización del entorno y de las actividades propias de la institución en relación a los desafíos antes reseñados, no pueden abordarse con la misma organización ni con las mismas prácticas. No podemos ser sólo reactivos a las nuevas demandas sociales. Necesitamos ser proactivos y adelantarnos a los escenarios. Debemos proponer escenarios. Este nuevo contexto requiere de una universidad que incremente su capacidad de análisis, que busque y adelante nuevas respuestas creativas. Nuestra universidad requiere más que nunca, de la mejor de la coordinación de acciones, prácticas y políticas.

Colegas, amigos, estudiantes: La universidad la hacemos todos. Que no se nos olvide este principio. Solo unidos en un engranaje que avanza, podremos seguir cosechando logros. Tengo el convencimiento que podemos hacer de la Universidad de La Frontera un espacio lleno de oportunidades, trabajando en armonía y con objetivos comunes.

Para finalizar, quiero mencionar volver sobre un tema que ya mencioné y que considero vital y que no podemos dejar de tener en cuenta y que ha sido trascendental en nuestra estructura como sociedad. Y es aquí donde, ustedes, las mujeres han jugado un papel único, y que hoy reconocemos en la Conmemoración del Día Internacional de la Mujer.

Durante las movilizaciones del año 2017, iniciadas en un contexto mundial y que tomo fuerza en Chile gracias a la determinación de las estudiantes de universidades de este país, mujeres, adolescente, jóvenes



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

DISCURSO RECTOR
EDUARDO HEBEL
WEISS

**CEREMONIA
XXXVIII ANIVERSARIO
UNIVERSIDAD DE
LA FRONTERA E
INAUGURACIÓN DEL
AÑO ACADÉMICO
2019**

y adultas, visibilizaron un tema por décadas escondido: la violencia de género. Y para nosotros los hombres, que habíamos normalizado conductas, tuvimos que empezar a mirar nuestro entorno de manera diferente.

Fue de tal fuerza y convicción y evidencias, que hoy debemos asumir sin miramientos, que el escenario cambió y en eso todos debemos ser activos y proactivos.

Por todo lo que he mencionado esta mañana, no me queda más que hacerles un último llamado: INVOLUCREMOSNOS. En todo lo que nos concierne como universidad, con nuestros logros, metas, desafíos y por sobre todo nuestros sueños. Tenemos el espacio, las capacidades, el talento y las ganas para seguir creciendo como la casa de estudios más importante del sur de Chile, y eso no será posible sin ustedes, que son la fuerza que moviliza esta institución.

MUCHAS GRACIAS